

**Результаты деятельности**

Таким образом, за 2019 год количество судов группы компаний «Совкомфлот» увеличилось на 2,1 %. При этом общий дедвейт флота вырос на 431 тыс. тонн или на 3,5 %.

Средний возраст флота группы компаний «Совкомфлот» на конец 2019 года составил 10,8 года, что на 18 % ниже среднего показателя для ведущих танкерных компаний (по данным Clarksons).

**Возрастные характеристики флота группы компаний «Совкомфлот» на 31 декабря 2019 года**

Типы судов	Средний возраст, лет
Танкеры для перевозки нефти	13,7
Танкеры для перевозки нефтепродуктов	11,7
Челночные танкеры	10,1
Газовозы СПГ и СНГ	8,4
Балкеры	7,0
Многофункциональные ледокольные суда	7,9
Исследовательские суда, зафрахтованные суда	8,1
<b>Флот группы СКФ</b>	<b>10,8</b>

**3.1.2. ЭКСПЛУАТАЦИЯ ФЛОТА**

Система охватывает все ключевые для «Совкомфлота» регионы. Головной офис расположен в Дубае (ОАЭ) и обеспечивает управление судами под иностранными флагами. Подразделение в Санкт-Петербурге отвечает за управление судами под российским флагом.

Основные функции компаний системы «СКФ Менеджмент Сервисиз»: организация работы флота, контроль технического состояния судов, ремонт и модернизация, сервисная поддержка оборудования, а также инженерное сопровождение новых проектов, наблюдение за строительством судов и услуги в области кьюинга. Компании под брендом «СКФ Менеджмент Сервисиз» также оказывают услуги технического управления судами сторонних судовладельцев.

Эксплуатация флота СКФ осуществляется в рамках комплексной системы управления безопасностью (СУБ), действующей в группе компаний «Совкомфлот».

В вопросах эксплуатации флота группа СКФ руководствуется положениями технической политики. Техническая политика – это комплекс мероприятий и действий, позволяющих группе компаний достигать эксплуатационных преимуществ в секторах рынка морских транспортных и сервисных услуг.

В рамках СУБ группа компаний «Совкомфлот» осуществляет оптимизацию системы обеспечения судов финансовыми и материальными ресурсами для их поддержания в исправном техническом состоянии, а также применяет современные методы мониторинга и анализа технического состояния каждого судна и его оборудования.



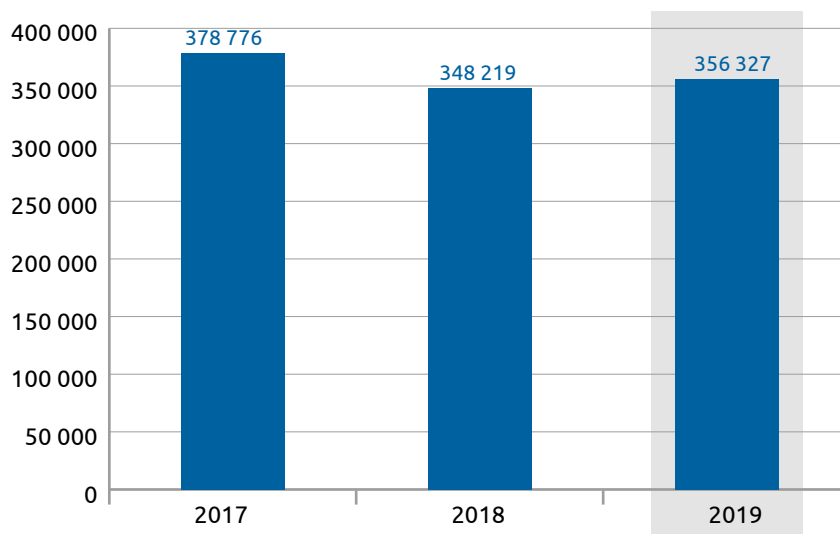
Техническую эксплуатацию собственного и зафрахтованного флота группы СКФ осуществляют компании, интегрированные в единую систему под брендом «СКФ Менеджмент Сервисиз».

**356,3**

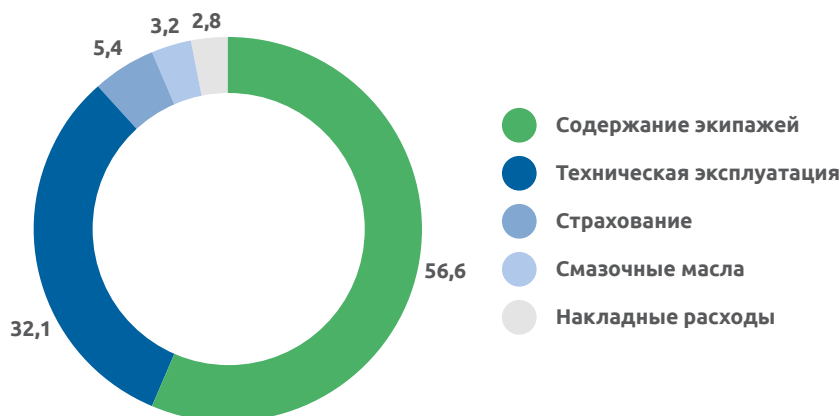
МЛН ДОЛЛ. США

*величина фактических эксплуатационных расходов, что на 4,1 % ниже утвержденного бюджета на 2019 год*

### Динамика величины фактических эксплуатационных расходов за 2017–2019 годы (тыс. долл. США)



### Структура эксплуатационных расходов в 2019 году (%)



В структуре эксплуатационных расходов большая часть приходится на содержание экипажей – 56,6 %, техническую эксплуатацию и модернизацию – 32,1 % и расходы на страхование – 5,4 %. Расходы на смазочные масла составляют 3,2 %, прочие расходы, связанные с эксплуатацией флота, – 2,8 %.

Техническая политика группы СКФ предусматривает:

- пятилетний период классификационного освидетельствования в доке, который способствует оптимизации работ по техническому обслуживанию и ремонту;
- одобренную классом схему планово-предупредительного технического обслуживания для каждого судна;
- контроль выполнения требований ПАО «Совкомфлот» к техническому состоянию отдельных типов судов и критически важного оборудования;
- поддержание высокого уровня внешнего вида каждого судна.

В рамках СУБ группа СКФ выполняет регулярное техническое обслуживание и ремонты судов, что является важнейшим условием их безопасной и надежной эксплуатации.



### Результаты деятельности

Техническая политика также закрепляет необходимость следующих мероприятий для обеспечения высокого качества работ по техническому обслуживанию, ремонту судов и их оборудования:

- конкурсный отбор наиболее эффективных и квалифицированных судоремонтных предприятий;
- использование сертифицированных запасных частей от оригинальных производителей при замене изношенных и вышедших из строя деталей оборудования;
- освидетельствование судов классификационными обществами, обеспечивающими высокую степень надзора за их техническим состоянием;
- реализация программы модернизации судов и судового оборудования для выполнения требований администрации флага, международных конвенций и улучшения коммерческих качеств судов.

#### Техническое обслуживание и ремонт судов за 2017–2019 годы

Показатель	2019	2018	2017
Доковый ремонт (количество судов)	32	24	38
Освидетельствование на плаву (количество судов)	15	30	20
Фактические затраты на докование и ремонт судов (тыс. долл. США)	64 129	51 519	64 593

В 2019 году проведено докование и ремонт 32 судов (против 24 судов годом ранее). Одна из целей группы СКФ в соответствии с технической политикой – увеличение междокового периода. В 2019 году для 15 судов промежуточное освидетельствование было выполнено на плаву без постановки в док.

За отчетный период имели место семь эксплуатационных происшествий, которые привели к повреждениям конструкций корпуса и оборудования судов и потребовали вывода судов из эксплуатации для устранения повреждений. Группа СКФ ведет активную работу, направленную на сокращение количества происшествий, а также проводит подробный анализ инцидентов с целью недопущения их повторения.